

**CURAVIVA**



Innovante. Durable.  
Humaine :  
La Stratégie CURAVIVA

## Team stratégique

### Conseil de branche :

Claude Bertelletto Küng  
Marco Borsotti  
Martine Brügger  
Claudia Fichtner  
Trix Manfioletti  
Sevan Nalbandian  
Roberto Perucchi  
Daniel Suter  
Andrea Wanner

### Team :

Ursula Arn  
Catherine Bugmann  
Igor Carrasquinho  
Daniel Domeisen  
Verena Hanselmann  
Anna Jörger  
Fabienne Pauchard  
Reka Schweighoffer

**Direction :** Christina Zweifel, directrice CURAVIVA

La stratégie tient compte des réactions des quelque 800 membres : 250 membres présent-es aux différentes manifestations organisées dans les cantons entre mai et août 2024 et des 593 membres ayant participé à l'enquête de l'été 2024. Elle a été élaborée en accord avec les objectifs généraux d'ARTISET.

## Impressum

### Editeur

CURAVIVA, Zieglerstrasse 53, 3007 Berne

### Mode de citation

CURAVIVA (2024), Stratégie CURAVIVA. Editeur : CURAVIVA  
Online : shortlink

### Renseignements/informations

Christina, Zweifel, directrice

© CURAVIVA, 2024

**Copyright photo de couverture :** Image créée par OpenAI's DALL-E, générée le 28.8.2024.  
Prompt : colline en Suisse, avec les Alpes en arrière-plan et des églises. Autour, différents EMS du futur. Année 2040. Image d'avenir avec icônes. Édité par Christina Zweifel, CURAVIVA.

**Mise en page :** SAT-sandras atelier GmbH, Berne

# Vision d'avenir de la branche

Dans les années 2040, de nombreuses personnes du quatrième âge mènent une vie autodéterminée jusqu'à leur mort. Ces personnes et leurs proches sont plus exigeant·es et attendent beaucoup d'un accompagnement et de soins centrés sur la personne. Elles ont des affinités avec le numérique et utilisent des outils techniques qui leur permettent de rester plus longtemps chez elles. En conséquence, les résident·es arrivent plus tard dans les établissements médico-sociaux (EMS) et ont besoin d'un soutien plus important en raison de leurs multimorbidités et fragilités. La durée de séjour est plus courte.

La demande de soins stationnaires va augmenter. En partant du principe que la capacité en places de soins et la disponibilité de personnel qualifié ne peuvent pas être développées au même rythme, il faut s'attendre à des pénuries dans l'approvisionnement. Étant donné que la responsabilité de la planification de l'offre incombe à l'État (Confédération, cantons ou communes), celui-ci devra prendre des mesures appropriées pour remédier à ces pénuries. Une mesure possible peut être la prise en charge intégrée avec un parcours des résident·es et des patient·es planifié en continu.

Les ressources financières sont plus limitées. La planification des soins et de l'accompagnement par les pouvoirs publics ne comprend pas seulement les prestataires de services stationnaires et ambulatoires, mais aussi toute la palette des offres, du domicile au foyer, en passant par les accueils de jour et les logements protégés. Le cadre politique et juridique ainsi que les possibilités financières font qu'il est difficile pour les petites institutions de rester organisées de manière autonome. Les EMS sont de plus en plus organisés et gérés en réseaux ou font partie de grandes organisations. La palette de services des EMS est plus diversifiée qu'aujourd'hui.

Les soins et l'accompagnement individualisés sont au cœur de leur travail. Les institutions veillent à offrir des conditions de travail attrayantes et attachent de l'importance au développement de leurs ressources en personnel en encourageant la formation et la formation continue.

Les soins intégrés sont très avancés et permettent de gérer les ressources tout au long de la chaîne de soins. Les EMS jouent un rôle important dans la prise en charge de la population dépendante majoritairement âgée, car ils proposent des solutions efficaces et économiques.

# Notre engagement

## Nous nous engageons pour l'autonomie financière des EMS.

Nos membres agissent en entrepreneurs et façonnent l'avenir de leurs établissements.

CURAVIVA s'engage en faveur de conditions juridiques et financières, au niveau national, qui rendent cela possible. Elle s'engage politiquement pour que les prestations des EMS soient financées dans leur totalité.

CURAVIVA soutient ses membres avec des instruments de gestion d'entreprise et travaille avec ses membres à la transparence des coûts et du financement dans la branche.

## Nous défendons le professionnalisme dans les EMS.

Nos membres et leurs collaboratrices et collaborateurs travaillent de manière efficace et avec compétence pour assurer un accompagnement et des soins, une gastronomie et un lieu de vie de qualité. Nos membres s'engagent, en collaboration avec leurs partenaires, pour la prise en charge médicale, thérapeutique et pharmacologique des résident-es.

CURAVIVA s'engage au niveau national en faveur d'exigences juridiques pour le personnel et les institutions, qui permettent une certaine liberté d'organisation. Elle fait valoir les connaissances professionnelles disponibles dans les EMS et les rend visibles.

CURAVIVA s'engage dans le domaine du développement professionnel afin que les différents profils professionnels correspondent aux situations de travail dans les EMS aujourd'hui et à l'avenir.

## Nous nous engageons pour la qualité de vie des personnes en EMS.

Nos membres placent le bien-être, la dignité et la sécurité des personnes nécessitant du soutien au centre de leurs préoccupations.

CURAVIVA place les besoins toujours plus accrus des résident-es au centre de son travail politique et de la défense des intérêts de ses membres. Elle favorise la compréhension des différents groupes cibles et des exigences changeantes.

CURAVIVA développe des concepts et des instruments de travail qui soutiennent ses membres dans leur travail pour la qualité de vie des résident-es.

## Nous contribuons à une **collaboration** constructive dans le secteur social et de la santé et **renforçons le travail en réseau.**

Nos membres sont des acteurs indispensables des domaines sociaux et de santé de leur région et ils contribuent à façonner l'avenir.

CURAVIVA s'engage en faveur d'une prise en charge intégrée et promeut différentes formes d'habitats afin de garantir à l'avenir une prise en charge adaptée aux besoins de la population et de renforcer le rôle des EMS.

CURAVIVA travaille en réseau et propose des plateformes d'échange supracantonales. Elle met à disposition des données nationales pour les faîtières cantonales.

## Nous encourageons une **gestion durable** des ressources.

Nos membres créent des structures d'entreprise viables et des conditions de travail orientées vers l'avenir dans le secteur des soins et de l'accompagnement stationnaires et semi-stationnaires.

CURAVIVA s'engage pour le développement durable des EMS dans les domaines sociaux, économiques, technologiques et écologiques. Elle encourage les possibilités d'innovations sociales et en matière de politique de santé au niveau national.

CURAVIVA soutient ses membres dans les processus de numérisation et de développement.

# Notre mandat

## CURAVIVA – la faîtière des institutions médico-sociales pour personnes âgées.

Nous représentons les intérêts de nos membres, en tant qu'employeurs et acteurs du secteur de la santé et du domaine social au niveau fédéral.

Nous travaillons en étroite collaboration avec les associations faîtière cantonales, nous les soutenons dans leur travail au niveau cantonal avec des analyses de données nationales et des informations et nous les mettons en réseau.

Nous élaborons un travail orienté vers la pratique des EMS, leurs résident-es, leurs collaboratrices et collaborateurs et leurs directions.

Nous mettons à la disposition de nos membres des services qui soutiennent leur travail.

En tant qu'association de branche d'ARTISET, CURAVIVA utilise les synergies de la fédération, s'engage dans la collaboration et renforce ainsi l'organisation globale.

Les entreprises partenaires et les filiales développent des solutions de branche qui permettent à nos membres de répondre aux exigences de qualité du secteur et de faire face aux défis futurs.

**CURAVIVA**

Zieglerstrasse 53, 3007 Berne  
T +41 31 385 33 77  
info@curaviva.ch, www.curaviva.ch

Association de branche de

**ARTISET**

Fédération des prestataires de services  
pour personnes ayant besoin de soutien