



Weiterbildung

## Führungslehrgänge im sozialen und sozialmedizinischen Bereich

Lehrgang Teamleitung, Stufe 1

Lehrgang Bereichsleitung, Stufe 2

Leitung von Organisationen, Stufe 3

**ARTISET Bildung**  
Weiterbildung

Abendweg 1, Postfach, 6000 Luzern 6  
T +41 41 419 01 72  
[wb@artisetbildung.ch](mailto:wb@artisetbildung.ch), [artisetbildung.ch/weiterbildung](http://artisetbildung.ch/weiterbildung)

# Führungslehrgänge für Team-, Bereichs- und Institutionsleitungen im Gesundheits- und Sozialbereich

---

**Führung ist für Sie Berufsalltag. Sie arbeiten in einer stationären, teilstationären oder ambulanten Einrichtung, welche unterstützungsbedürftige Personen vorübergehend oder dauerhaft begleitet, betreut und anleitet. Dies kann beispielsweise ein Alters- und Pflegeheim, eine Spitexorganisation, ein Wohnheim oder eine geschützte Werkstatt für Menschen mit Beeinträchtigung, ein Erwerbslosenprogramm, eine sozialpädagogische Institution oder eine Kindertagesstätte sein.**

---

Sie haben eine Führungsposition auf der Stufe Team-, Bereichs- oder Leitung von Organisationen inne und möchten sich für diese anspruchsvolle Aufgabe weiterbilden.

Die Führungslehrgänge Teamleitung (Stufe 1), Bereichsleitung (Stufe 2) und Institutionsleitung (Stufe 3) sind für die jeweilige Führungsstufe konzipiert und orientieren sich an der Laufbahn der betreffenden Führungsperson. In allen drei Stufen stehen, angepasst an die Rollen, die Auseinandersetzung mit dem eigenen Führungsverständnis, die Gestaltung der Beziehungen sowie das Kennenlernen und nachhaltige Anwenden von Führungskonzepten im Zentrum. Ein bedeutender Teil des Lernprozesses ist, das Erlernte in der Praxis umzusetzen, die gemachten Erfahrungen zu reflektieren und weiterzuentwickeln. Ein nicht zu unterschätzender Teil ist der Aufbau eines Netzwerkes.

## Flexibler Ein- und Ausstieg

Die Führungslehrgänge sind so konzipiert und geplant, dass alle drei Stufen nacheinander integral über einen Zeitraum von drei Jahren besucht werden können. Der dreistufige Aufbau ermöglicht den Einstieg je nach Voraussetzungen in die jeweilige Stufe. Jede Stufe endet mit einem Abschluss und ermöglicht einen Ausstieg und späteren Wiedereinstieg.

## Eidg. Abschlüsse

Nach dem erfolgreichen Abschluss der Stufe 1 – Teamleitung (Kompetenznachweise 1 bis 5) ist der Zugang zur eidg. Berufsprüfung Teamleitung im sozialen und sozialmedizinischen Bereich möglich. Der erfolgreiche Abschluss der Stufen 1 bis 3 (Kompetenznachweise 1 bis 10) erlaubt den Zugang zur eidg. Höheren Fachprüfung Leiter, Leiterin von sozialen und sozialmedizinischen Organisationen.

## Qualitätssicherungskommission

Die Führungslehrgänge sind von der Qualitätssicherungskommission für die eidg. Berufsprüfung Teamleitung und die eidg. Höhere Fachprüfung Leiter, Leiterin von sozialen und sozialmedizinischen Organisationen akkreditiert. Die Prüfungsordnung ist vom SBFJ anerkannt.

[www.career-leadership.ch](http://www.career-leadership.ch)

# Ausbildungsstruktur

## Module und Abschlüsse

Die einzelnen Module werden mit Kompetenznachweisen abgeschlossen. Für den Erhalt der Zertifikate auf der Stufe Team-, Bereichs- oder Institutionsleitung sind bestandene Kompetenznachweise der betreffenden Module Voraussetzung:

- **Stufe 1:**  
**Zertifikat Teamleitung ARTISET**  
Kompetenznachweise 1 bis 5
- **Stufe 2:**  
**Zertifikat Bereichsleitung ARTISET**  
Kompetenznachweise 1 bis 8 plus Nachweis Grundlagenwissen Finanzen
- **Stufe 3:**  
**Zertifikat Leitung von Organisationen ARTISET**  
Kompetenznachweise 1 bis 10 plus Nachweis Branchenwissen

Das Zertifikat wird auch dann ausgestellt, wenn nur einzelne Module der jeweiligen Stufe bei ARTISET Bildung erfolgreich absolviert und die restlichen Kompetenznachweise der entsprechenden Stufe vorgelegt werden.

Wird nur ein einzelnes Modul erfolgreich abgeschlossen, wird der entsprechende Kompetenznachweis ausgestellt.

## Gleichwertigkeitsbeurteilung von fremderworbenen Kompetenzen

Über die Gleichwertigkeit von bereits absolvierten Weiterbildungen und damit die Möglichkeit eines Einstiegs direkt in Stufe 2 oder 3 wird in einem spezifischen Anerkennungsverfahren entschieden (unabhängige Qualitätssicherungskommission).

Das Verfahren ist kostenpflichtig. Die entsprechenden Formulare finden Sie unter [www.career-leadership.ch](http://www.career-leadership.ch)

## Gültigkeit Kompetenznachweise

Die Kompetenznachweise haben für die Berufsprüfung Teamleitung und die Höhere Fachprüfung Leiter, Leiterin von sozialen und sozialmedizinischen Organisationen acht Jahre Gültigkeit.

## Vorbereitungsseminare

Als Vorbereitung auf die eidgenössische Berufs- und Höhere Fachprüfung führen wir ein eintägiges Vorbereitungsseminar durch. Informationen unter: [artisetbildung.ch/management](http://artisetbildung.ch/management)

## Eidg. Abschlüsse

- **Eidg. Berufsprüfung Teamleitung**  
Die bestandenen Kompetenznachweise 1 bis 5 sind Voraussetzung für die Zulassung zur Berufsprüfung Teamleitung eidg. Fachausweis.
- **Eidg. Höhere Fachprüfung Leiter, Leiterin von sozialen und sozialmedizinischen Organisationen**  
Die erfolgreich abgeschlossenen Kompetenznachweise 1 bis 10 plus Nachweis Branchenwissen sind Bedingung für den Zugang zur Höheren Fachprüfung Leiter, Leiterin von sozialen und sozialmedizinischen Organisationen (eidg. Diplom).

Informationen siehe: [www.career-leadership.ch](http://www.career-leadership.ch)

## Höhere Fachprüfung Leiter, Leiterin von sozialen und sozialmedizinischen Organisationen (eidg. Diplom)

### Zertifikat Leitung von Organisationen ARTISET

Module 9+10, 21 Tage\*

#### Stufe 3: Leitung von Organisationen

Nachweis Branchenwissen

##### Modul 9

8 Tage

Kompetenznachweis 9

##### Modul 10

13 Tage

Kompetenznachweis 10

### Zertifikat Bereichsleitung ARTISET

Module 6–8, 22 Tage\*

#### Stufe 2: Bereichsleitung

Nachweis Grundlagen Finanzen

##### Modul 6

6 Tage

Kompetenznachweis 6

##### Modul 7

9 Tage

Kompetenznachweis 7

##### Modul 8

7 Tage

Kompetenznachweis 8

## Berufsprüfung Teamleitung mit eidg. Fachausweis (fakultativ)

### Zertifikat Teamleitung ARTISET

Module 1–5, 25 Tage\*

#### Stufe 1: Teamleitung

##### Doppelmodul 4\_5

8 Tage

Kompetenznachweis 4\_5

##### Modul 1

5 Tage

Kompetenznachweis 1

##### Modul 2

7 Tage

Kompetenznachweis 2

##### Modul 3

5 Tage

Kompetenznachweis 3

\* dazu kommen angeleitete und selbstgesteuerte Lernstunden

## Stufe 1: Teamleitung

### Berufsprüfung Teamleitung mit eidg. Fachausweis (fakultativ)

#### Zertifikat Teamleitung ARTISET

Module 1–5, 25 Tage\*

#### Stufe 1: Teamleitung

##### Doppelmodul 4\_5

8 Tage

Kompetenznachweis 4\_5

##### Modul 1

5 Tage

Kompetenznachweis 1

##### Modul 2

7 Tage

Kompetenznachweis 2

##### Modul 3

5 Tage

Kompetenznachweis 3

\* dazu kommen angeleitete und selbstgesteuerte Lernstunden

### Handlungskompetenzen

Als Teamleiter:in setzen Sie sich mit Ihrer Rolle, Ihrem Führungsverständnis und -verhalten auseinander, führen Ihr Team zielorientiert, planen und organisieren die Arbeit Ihres Teams. Zudem entwickeln Sie das Team weiter und sichern die Qualität.

### Zielgruppe

- Führungspersonen, die ein Team leiten, Stellvertretungen mit Personalverantwortung oder Bereichs- und Institutionsleitungen ohne Führungsausbildung

### Aufnahmevoraussetzungen

- Abschluss auf Sekundarstufe II oder Tertiärstufe
- Funktion als Teamleitende:r in sozialen, sozialmedizinischen, pflegerischen oder pädagogischen Institutionen. Für Mitarbeitende mit Tagesverantwortung nicht geeignet.
- mind. 60%-Anstellung

### Abschluss

Zertifikat Teamleitung ARTISET

### Anschluss

- eidg. Berufsprüfung Teamleitung im sozialen und sozialmedizinischen Bereich für Führungspersonen mit Tätigkeiten im betreuerischen, agogischen oder pflegerischen Bereich (Details zu den Zulassungsbestimmungen siehe [www.career-leadership.ch](http://www.career-leadership.ch))
- Einstieg in Stufe 2 Bereichsleitung (bei Funktionswechsel)

### Kosten

CHF 8900 Mitglieder von ARTISET  
CHF 10 680 Nichtmitglieder  
(inkl. Kompetenznachweise)  
Kosten Lehrmittel: ca. CHF 200

## Stufe 2: Bereichsleitung

### Zertifikat Bereichsleitung ARTISET

Module 6–8, 22 Tage\*

#### Stufe 2: Bereichsleitung

#### Nachweis Grundlagen Finanzen

##### Modul 6

6 Tage

Kompetenznachweis 6

##### Modul 7

9 Tage

Kompetenznachweis 7

##### Modul 8

7 Tage

Kompetenznachweis 8

\* dazu kommen angeleitete und selbstgesteuerte Lernstunden

### Handlungskompetenzen

Als Bereichsleitende:r führen Sie in der Regel ein Team von Kaderpersonen, vertiefen Ihr Führungsverständnis und -verhalten und entwickeln Ihren Bereich strategisch, strukturell und kulturell weiter. Zudem gestalten Sie Schnittstellen zu anderen Bereichen und haben Budgetverantwortung für Ihren Bereich.

### Zielgruppe

Bereichs- und Institutionsleitende in sozialen, sozialmedizinischen, pflegerischen oder pädagogischen Institutionen

### Aufnahmevoraussetzungen

- Abschluss Stufe 1 Teamleitung (Module 1 bis 5) resp. Nachweis fremderwerbener Kompetenzen
- In der Regel Funktion als Bereichsleitung
- Tertiärabschluss erforderlich für Leitende von Fachbereichen Pflege/Betreuung

### Grundlagen Finanzen

Wenn Sie nicht über ein EFZ KV oder ein Handelsdiplom verfügen, müssen Sie auf anderem Weg den Nachweis des Grundlagenwissens Finanzen erbringen. Wir empfehlen den «Grundkurs Finanzen für Führungskräfte» von ARTISET Bildung (Kosten und Anmeldung separat).

### Abschluss

Zertifikat Bereichsleitung ARTISET

### Anschluss

Einstieg in Stufe 3 Institutionsleitung

### Kosten

CHF 8100 Mitglieder von ARTISET  
CHF 9720 Nichtmitglieder  
(inkl. Kompetenznachweise)  
plus Kosten für Übernachtung/Verpflegung externe Sequenz: ca. CHF 290  
Kosten Lehrmittel: ca. CHF 200

## Stufe 3: Leitung von Organisationen

Höhere Fachprüfung Leiter, Leiterin in sozialen und sozialmedizinischen Organisationen (eidg. Diplom)

Zertifikat Leitung von Organisationen ARTISET

Module 9+10, 21 Tage\*

Stufe 3: Leitung von Organisationen

Nachweis Branchenwissen

**Modul 9**

8 Tage

Kompetenznachweis 9

**Modul 10**

13 Tage

Kompetenznachweis 10

\* dazu kommen angeleitete und selbstgesteuerte Lernstunden

### Handlungskompetenzen

Sie führen bereits mit einem breiten Wissens- und Erfahrungshintergrund einen Bereich oder eine Institution. Sie erwerben sich die Kompetenzen, um Ihre Organisation nach ethischen, unternehmerischen, betriebswirtschaftlichen und fachlichen (gerontologischen, sozialpädagogischen, etc.) Grundsätzen in einem komplexen Umfeld zu führen.

### Zielgruppe

Institutionsleitende und Bereichsleitende in sozialen, sozialmedizinischen, pflegerischen oder pädagogischen Institutionen

### Aufnahmevoraussetzungen

- Abschluss Stufe 1 Teamleitung und Stufe 2 Bereichsleitung resp. Nachweis fremderwerbener Kompetenzen
- Funktion als Institutionsleitung oder Bereichsleitung

- Für das Modul 9 «Finanzen» sind fundierte Kenntnisse der doppelten Buchhaltung Voraussetzung. Wir empfehlen den «Grundkurs Finanzen für Führungskräfte» von ARTISET Bildung (Kosten und Anmeldung separat).

### Erwerb/Nachweis von Branchenwissen

Bereichs- und Institutionsleitende ohne anerkannten Abschluss im Sozial- und Gesundheitswesen müssen mit einer Aus- oder Weiterbildung von mindestens 20 Kurstagen oder mit dem Nachweis fremderwerbener Kompetenzen den Nachweis erbringen, dass sie über vertiefte Fachkenntnisse in einem Teilbereich (Gerontologie, Heil- oder Sozialpädagogik) verfügen. Dieser Nachweis gilt als Voraussetzung für den Erhalt des Zertifikats Institutionsleitung von ARTISET resp. die Zulassung zur eidg. Höheren Fachprüfung.

Für Institutionsleitende im Altersbereich wird der 20-tägige Lehrgang Gerontologie von ARTISET Bildung empfohlen (Kosten und Anmeldung separat).

## Diplomarbeit

### Kick-off Diplomarbeit

Für die Vorbereitung auf die Höhere Fachprüfung bieten wir nach Bedarf einen Workshop zum Thema «Diplomarbeit konzipieren und erstellen» an (Kosten und Anmeldung separat).

### Abschluss

Zertifikat Institutionsleitung ARTISET

### Anschluss

Eidg. Diplom: Zugang zur eidg. Höheren Fachprüfung Institutionsleitung im sozialen und sozialmedizinischen Bereich. Informationen zu den Zulassungsbestimmungen, zu Prüfungsprozess und Diplomarbeit unter [www.career-leadership.ch](http://www.career-leadership.ch)

### Kosten

CHF 7800 Mitglieder von ARTISET  
CHF 9360 Nichtmitglieder  
(inkl. Kompetenznachweise)  
Kosten Lehrmittel: ca. CHF 200

Für die Eidg. Höhere Fachprüfung Leiter, Leiterin von sozialen und sozialmedizinischen Organisationen gilt als Zulassungsbedingung die Einreichung einer Diplomarbeit. Mit der Diplomarbeit belegen die Prüfungskandidat:innen, dass sie in der Lage sind, komplexe Fragestellungen zur Führung von sozialen oder sozialmedizinischen Organisationen praxisbezogen und theoriegeleitet zu beantworten. Die Diplomarbeit ist eigenständig zu verfassen. Die Einführung in die Diplomarbeit geschieht in der Stufe 3.

### Coaching Diplomarbeit

Während der Erarbeitungsphase können sich die Teilnehmenden durch eine Fachperson begleiten lassen. Die nicht qualifizierende Beratung kann für inhaltliche Fragen, Feedback zum Grobkonzept und zu einzelnen Kapiteln in Anspruch genommen werden.

Die Lehrgangsleitung vermittelt geeignete Coaches. Die Kosten für die Begleitung stellt der Coach direkt in Rechnung.

## Allgemeine Hinweise

### Lehrgangsleitung und Lehrbeauftragte

Jeder Lehrgang wird von einer Lehrgangsleitung begleitet. Sie ist zuständig für die Inhalte, die Organisation und die Prozesssteuerung.

Die einzelnen Sequenzen werden durch Lehrbeauftragte gestaltet, die Expertinnen und Experten in ihrem Fachgebiet sind und über mehrjährige Erfahrung im Thema sowie in zeitgemässer Erwachsenenbildung verfügen. Sie bringen Praxis im sozialen Bereich mit, sind engagiert und setzen sich für einen erfolgreichen Lehrgang ein.

### Zeitaufwand

Zusätzlich zur Anzahl Lehrgangstage müssen die Teilnehmenden mit einem vergleichbaren zeitlichen Aufwand für Vor- und Nachbereitungen rechnen.

- Stufe 1 insgesamt ca. 500 Lernstunden
- Stufe 2 und 3 insgesamt ca. 500 Lernstunden

### An-/Abwesenheit

90% Präsenz in den Lehrgängen

### Lehrgangsgrosse

20 Teilnehmende

### Daten/Orte

Siehe unter:

[artiset.ch/de/bildung/weiterbildung?search=Führungslehrgang](https://artiset.ch/de/bildung/weiterbildung?search=Führungslehrgang)

### Lehrgangsleitungen/Bildungsbeauftragte ARTISET Bildung

- Cornelia Koch, lic. oec. HSG
- Tanja Stiehl, MA of Art, Pädagogik – Berufspädagogik und Erwachsenenbildung

### Infoveranstaltungen

Zweimal im Jahr finden Infoveranstaltungen online statt. Verfügbare Termine finden Sie bei den Ausschreibungen für den Lehrgang Teamleitung:

[artiset.ch/de/bildung/weiterbildung/führungslehrgang-teamleitung](https://artiset.ch/de/bildung/weiterbildung/führungslehrgang-teamleitung)

### Anmeldung

[artiset.ch/de/bildung/weiterbildung?search=Führungslehrgang](https://artiset.ch/de/bildung/weiterbildung?search=Führungslehrgang)



Ihre Anmeldung ist verbindlich. Alle Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eintreffens berücksichtigt und von uns nach Erhalt bestätigt. Nach der Prüfung Ihrer Unterlagen erhalten Sie eine schriftliche Mitteilung, ob Sie in den Lehrgang aufgenommen werden. Bei einer definitiven Aufnahme wird ein Weiterbildungsvertrag abgeschlossen.

### Abmeldung

Bis 3 Monate vor dem Start ist eine Abmeldung kostenlos. Erfolgt die Abmeldung bis 6 Wochen vorher, sind 50 % des Betrages fällig. Ab dann bleibt der gesamte Betrag geschuldet. Falls die Institution eine valable Ersatzperson stellen kann, verrechnen wir eine Aufwandsentschädigung von CHF 200. Wir empfehlen den Abschluss einer Annullationskosten-Versicherung. Umbuchungen werden grundsätzlich als Abmeldungen behandelt. Der Verhinderungsgrund bei einer Abmeldung spielt keine Rolle.

### Auskunft und Anmeldung

- Elke Schratzer  
Administration  
T +41 41 419 01 92  
[elke.schratzer@artisetbildung.ch](mailto:elke.schratzer@artisetbildung.ch)
- Birgit Freier  
Administration  
T +41 41 419 72 62  
[birgit.freier@artisetbildung.ch](mailto:birgit.freier@artisetbildung.ch)

### Hinweis zu Subventionen

Teilnehmende unserer Führungslehrgänge, welche im Anschluss eine eidg. Prüfung (Berufsprüfung Teamleitung oder Höhere Fachprüfung Leiter, Leiterin von sozialen und sozialmedizinischen Organisationen) absolvieren, erhalten seit 1.1.2018 Bundes-subventionen. Der Bund übernimmt bis zu 50 Prozent der angefallenen Lehrgangskosten. Es werden maximal CHF 9500 (Berufsprüfung), bzw. CHF 10500 (Höhere Fachprüfung) zurückerstattet. Der Bund richtet das Geld direkt an die Absolvent:innen aus (Subjektfinanzierung). Der Anspruch auf einen Bundesbeitrag besteht unter folgenden Voraussetzungen:

- Der:die Absolvierende muss die Lehrgangskosten bezahlen. Die Rechnung(en) und die Zahlungsbestätigung(en) des Lehrgangsanbieters muss auf den Namen der:des Absolvierenden lauten.
- Der:die Absolvierende muss die Prüfung ablegen. Der Anspruch besteht unabhängig vom Prüfungserfolg.
- Der:die Absolvierende muss zum Prüfungszeitpunkt den steuerlichen Wohnsitz in der Schweiz haben.

Weitere Informationen:

[www.bit.ly/faq-bnd-eidg](https://www.bit.ly/faq-bnd-eidg)